



## ECONOMÍA | REINDUSTRIALIZACIÓN



Un momento de la presentación de la Plataforma de Innovación Ciudadana de Iberdrola, que dio sus primeros pasos ayer en Velilla. / OSCAR NAVARRO

# Iberdrola lanza la Plataforma de Innovación para incentivar el emprendimiento en Velilla

Una decena de empleados de la térmica se encarga de mapear la comarca de Guardo para conocer sus potencialidades y fortalezas y determinar qué proyectos son viables

RUBÉN ABAD / VELILLA DEL RÍO CARRIÓN

Iberdrola mantiene su compromiso con la comarca de Guardo, a la que está estrechamente vinculada desde que en 1964 entró en funcionamiento el Grupo I de la central térmica de Velilla del Río Carrión, ahora en pleno proceso de dismantelamiento. Así lo volvió a demostrar en la mañana de ayer en la puesta de largo de la Plataforma de Innovación Ciudadana, que nace con el propósito de incentivar el emprendimiento del noroeste de la provincia, para la que se quiere

buscar alternativas al monocultivo de carbón.

La Plataforma comienza con la formación a una decena de empleados de la planta para abordar la primera fase de esta iniciativa, que consistirá en recoger información a través de dinámicas de escucha comunitaria sobre los principales retos, potencialidades, fortalezas y oportunidades que ofrece la comarca y, así, canalizar las iniciativas de emprendimiento e I+D+i de emprendedores y proveedores locales que resulten más óptimas y viables.

«El objetivo es iniciar un proceso de cambio hacia nuevos modelos productivos en una zona cuya economía ha estado basada durante décadas en el carbón y en empresas que lo consumían como la central», señaló Gerardo Sahelices, director de las térmicas de Velilla y Lada (Asturias), donde también se desarrolla el proyecto.

**DIEZ EMPLEADOS.** Los diez empleados con los que echa a andar la iniciativa tienen sobrada experiencia en la comarca, como así avalan los más de 30 años de ejer-

cicio profesional que lleva la mayoría de ellos en las instalaciones velillenses. Trabajadores sobre los que Sahelices destacó que son «parte esencial» del proyecto, «porque viven, trabajan y conocen el territorio». Un cambio de enfoque ajeno a agentes externos o empresas especializadas, pues gira en torno a la población local.

El proceso inicial se desarrollará durante los seis próximos meses, hasta bien entrado el verano. A partir de ahí, se iniciará una segunda fase, de los nueve o doce meses, en la que se comenzarán a abordar ac-

ciones «concretas y tangibles», detalló a *Diario Palentino* el director de ALC-Laboratorio de Innovación Social en la Universidad del País Vasco, Gorka Espiau.

Así, la Plataforma incentivará a los emprendedores y *startups* (empresas emergentes) que valoren instalarse en el Alto Carrión y estudiará opciones de financiación de iniciativas de I+D+i de proveedores locales. Asimismo, el equipo ha puesto en marcha una ronda de presentaciones a los agentes clave del territorio -públicos, privados, organizaciones y sociedad civil- para compartir el trabajo que desarrollará la actividad.

Uno de los diez empleados seleccionados es Francisco Javier Fernández, encargado de aprovisionamiento y servicios generales de la central, con más de 30 años en Velilla. «Que se tenga en cuenta a la gente de una comarca deprimida como esta para saber por dónde ve el futuro y por dónde se puede mirar hacia adelante me parece positivo», afirmó. Asimismo, señaló que el que se tenga en cuenta a los trabajadores es «importante» y destacó que los operarios de Iberdrola tienen «un grado de implicación mayor» en el proceso de cambio.

Sobre las alternativas para la zona, cree que es «básico y fundamental» una buena conexión a In-





## RENOVABLES

## Una cartera de proyectos de 2.400 MW verdes

Iberdrola mantiene sus intenciones de construir en Velilla del Río Carrión uno de los mayores complejos fotovoltaicos de Castilla y León, con 400 megavatios de potencia, lo que convertirá a la planta en una de las mayores de España. Estas actuaciones representarán una inversión de 300 millones de euros y crearán más de 4.000 empleos, en base a los cálculos utilizados en el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (Pniec). Su plan de transformación en la zona incluye, además, inversiones en redes inteligentes y movilidad sostenible, la instalación de una planta de valorización de residuos y programas de formación.

En la actualidad, la compañía mantiene en construcción y tramitación más de 2.400 megavatios renovables en la región en proyectos eólicos y fotovoltaicos para los que destinará inversiones de unos 2.000 millones de euros.

ternet por fibra óptica que permita el teletrabajo, asentar población y que los jóvenes no se vean en la obligación de marchar.

**INNOVACIÓN SOCIAL.** La iniciativa cuenta con el respaldo, apoyo y experiencia de un equipo integrado por académicos de ALC-Laboratorio de Innovación Social en la Universidad del País Vasco y la Universidad Politécnica de Madrid integrados en el EIT Climate-KIC, una red de conocimiento e innovación dedicada a acelerar la transición hacia una economía descarbonizada, en sintonía con el nuevo modelo productivo libre de emisiones de Iberdrola.

De esta manera, la firma que dirige Ignacio Sánchez Galán acelera su estrategia para la consolidación de un modelo energético de futuro, impulsando sus inversiones en renovables en la región, de tal manera que los planes de la compañía «contribuirán a la recuperación verde y crearán oportunidades para el desarrollo económico sostenible y la transformación de la comarca de Velilla», afirmó la multinacional durante la presentación.

Esta transformación se basa en tres ejes: inversiones en proyectos 100% renovables, dinamización del tejido empresarial y el empleo local en torno a principios verdes e innovación y apoyo al emprendimiento local.

**ENTREVISTA** La innovación social, el manejo de conflictos y la democracia participativa son algunas de sus especialidades, que trasladará a la Plataforma de Emprendimiento para buscar proyectos de éxito en la zona

GORKA  
ESPIAU  
IDOIAGADOR. ALC-LABORATORIO DE  
INNOVACIÓN SOCIAL DE LA  
UNIVERSIDAD DEL PAÍS VASCO

## «No podemos repetir errores del pasado e inyectar grandes sumas de dinero en proyectos sin futuro»

RUBÉN ABAD / VELILLA DEL RÍO CARRIÓN

**G**orka Espiau aboga por desarrollar proyectos interconectados entre sí como pilar de futuro para la comarca del Alto Carrión. Un territorio en el que, según defiende, aún se está a tiempo de actuar y para la que los fondos de Transición Justa pueden ser una gran oportunidad.

**¿Cómo puede una comarca históricamente dedicada al monocultivo de carbón y la producción de electricidad cambiar de mentalidad y girar hacia el emprendimiento?**

Lo que nos dice la experiencia es que hay dos cambios fundamentales que hacer. El primero es de tipo cultural, es decir, una comarca que ha estado dedicada a una actividad en concreto, de repente tiene que aprender a hacer otras cosas. Esto es muy fácil de decir pero muy difícil de hacer. Entender cuáles son las percepciones que tiene la gente sobre lo que quiere hacer y lo que es posible, es fundamental y por eso esta Plataforma de Innovación Ciudadana dedica una primera fase a entender toda estas cuestiones, que son fundamentales. En segundo lugar, hay que cambiar la mentalidad de un proyecto estrella en el territorio por una batería de iniciativas interconectadas entre sí.

**¿Cuáles son las principales fortalezas del noroeste de la provincia?**

Tiene un conocimiento relacionado con la industria y con la manufactura que se puede utilizar para desarrollar otro tipo de actividades que no son las mismas ni son iguales, pero que guardan una relación.

Cuando se cierran plantas como la de Velilla, inmediatamente se hace una apuesta, por ejemplo, por el turismo, y pensamos que nos va a solucionar el problema. Pero ese turismo no está aprovechando un conocimiento avanzado que hay en la comarca.

**¿Es el momento de cambiar el chip y apostar más por las pymes, autónomos y emprendedores en lu-**



FOTO: ÓSCAR NAVARRO

**gar de por una gran empresa con cientos de empleados como fueron las minas o la térmica?**

Puede haber grandes y pequeñas empresas, todas pueden convivir, pero el riesgo para el futuro de una comarca es enorme si solo se depende de una gran compañía. Hay que ampliar el abanico y no pensar solo en alguien que sustituya a Iberdrola, porque eso es muy complicado.

**¿Ayudarán a la reactivación económica los fondos de Transición Justa?**

Son una oportunidad tremenda para la comarca de Guardo, pero también tiene un riesgo muy alto. Si estos fondos no son canalizados hacia procesos bien estructurados y conectados entre sí, se corre el riesgo de repetir los errores de otros momentos históricos [Fondos Miner, por ejemplo] en los que se in-

yectan grandes cantidades de dinero hacia proyectos que no tienen capacidad de mantenerse en el tiempo. Lo interesante es encontrar un equilibrio.

**Se ha esperado al fin de la minería en toda la cuenca y al cierre de la central de Velilla para buscar alternativas de futuro, en lugar de trabajar en ellas con el tiempo suficiente. ¿Se llega demasiado tarde o se está aún a tiempo de actuar?**

Para nosotros, el momento perfecto es cuando se empieza. En el momento actual hay una serie de elementos positivos que hay que aprovechar. Cuantas más iniciativas conectadas haya, mayor será el éxito. Es muy difícil encontrar una empresa como Iberdrola que quiera participar en un proceso de estas características.

**¿Qué papel juega el emprendimiento en el futuro laboral y económico de zonas periféricas como la Montaña Palentina?**

El emprendimiento no es que venga un Steve Jobs [confundador de Apple] que desarrolle una cosa mágica que cambie la comarca de un día para otro, es una actitud que afecta a todas las personas e instituciones de intentar cosas nuevas. No hay que entender el emprendimiento como unas personas especiales con unas capacidades diferentes a las de los demás. Cuando se hace así, el impacto suele ser muy pequeño, porque les damos el carácter de persona tan especial que acaban por marcharse.

**¿Cómo afecta al desarrollo industrial del Alto Carrión sus deficientes conexiones por carretera y tren?**

Cuanto mejor conectado estés, todo es más fácil. No obstante, la globalización de los procesos actual es tan intensa que hay ecosistemas de innovación avanzados en lugares absolutamente dispares. Las inversiones en infraestructuras no garantizan un desarrollo económico. Tiene que haberlas, pero eso no va a solucionar el problema de generación de empleo.